



Programa de Integridad  
para Empresas Estatales

# Construir la Integridad con enfoque de Derechos Humanos

Jorge Bermúdez  
Contralor General de la República  
23 de octubre, 2018



POR EL CUIDADO Y BUEN USO  
DE LOS RECURSOS PÚBLICOS





## TEMAS

1. Faltas a la integridad como problema público
2. La relevancia de las empresas estatales en la materia
3. El rol de los gobiernos corporativos





## TEMAS

1. **Faltas a la integridad como problema público**
2. La relevancia de las empresas estatales en la materia
3. El rol de los gobiernos corporativos



# 1. Faltas a la integridad como problema público

## ¿Es un problema la corrupción?



Hace 30 años atrás Robert Klitgaard se hizo esta pregunta.

En los países en desarrollo...

**¿Podría ser posible que, como saldo y en términos económicos, la corrupción llegue a ser más beneficiosa que perjudicial?**

¿Por qué la corrupción es un problema?

Cuatro razones

**La corrupción  
es costosa**



La corrupción cuesta 2 billones de dólares al año, lo que corresponde al **2% del PIB mundial.**

(Banco Mundial)

¿Por qué la corrupción es un problema?

Cuatro razones

**La corrupción limita  
el crecimiento  
económico**



Empresas trasnacionales  
destinan un **11%** de sus  
inversiones a pagos en sobornos

(OCDE)

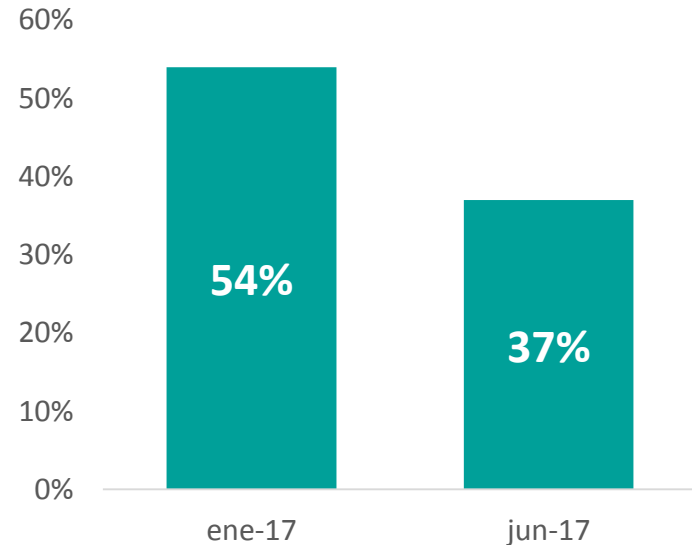
## ¿Por qué la corrupción es un problema?

Cuatro razones

**La corrupción  
disminuye la  
confianza en las  
instituciones**



Caso de Carabineros



¿Por qué la corrupción es un problema?

Cuatro razones

**La corrupción  
impacta los  
derechos humanos**



Los actos de corrupción son equivalentes a que **124 millones de niños se queden sin educación.**



## TEMAS

1. Faltas a la integridad como problema público
2. **La relevancia de las empresas estatales en la materia**
3. El rol de los gobiernos corporativos



## 2. La relevancia de las Empresas Estatales

### LAS EMPRESAS ESTATALES SON RELEVANTES EN VARIADAS DIMENSIONES

#### ECONÓMICA

Sus funciones afectan la competitividad de todos los sectores económicos y tienen un impacto en el desarrollo económico.

#### POLÍTICA

Por su naturaleza están expuestas a presiones financieras (generar utilidad) y políticas (responder al Estado como propietario) que pueden ser contradictorias.

#### SOCIAL

Empresas estatales ofrecen bienes y servicios con grandes impactos sociales.

## 2. La relevancia de las Empresas Estatales

¿Por qué la integridad debe ser importante para las empresas estatales?

**LAS CIUDADANÍA RECONOCE A EMPRESAS ESTATALES  
COMO ALTAMENTE EXPUESTAS A LA CORRUPCIÓN**

**32%** de los ciudadanos dice que las empresas estatales están expuestas a riesgos de corrupción.

(BID)

## 2. La relevancia de las Empresas Estatales

¿Por qué la integridad debe ser importante para las empresas estatales?

### LAS PROPIAS EMPRESAS ESTATALES RECONOCEN LA EXISTENCIA DE HECHOS DE CORRUPCIÓN

**42%**

Empresas estatales encuestadas reconocen actos de corrupción o prácticas irregulares en los últimos 3 años.

(OCDE)

**3%**

De las ganancias corporativas anuales se perdieron a causa de la corrupción y otras irregularidades.

(OCDE)



## TEMAS

1. Faltas a la integridad como problema público
2. La relevancia de las empresas estatales en la materia
- 3. El rol de los gobiernos corporativos**



# 3. El rol de los Gobiernos Corporativos



Identifica una serie de responsabilidades y buenas prácticas que los directorios de empresas estatales debiesen implementar.

**Destacaremos:**

1

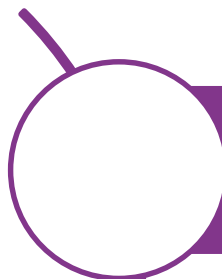
TRANSPARENCIA

2

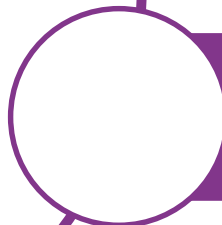
CONTROL

## TRANSPARENCIA

Opacidad como  
caldo de cultivo de  
la corrupción



Importancia de disminuir la discrecionalidad en las compras.



Fortalecer la transparencia priorizando las licitaciones.

# 3. El rol de los Gobiernos Corporativos

2

## CONTROL

Control como mecanismo de rendición de cuentas ante la ciudadanía



Naciones Unidas

Rol de las EFS en la promoción de buenas prácticas en manejo de recursos públicos.

INTOSAI

Empresas en que el Estado disponga de una participación sustancial o ejerza una influencia decisiva deben estar sometidas al control de la EFS.

OCDE

Empresas estatales deberían estar sometidas a una auditoría externa anual independiente.



# Reflexiones finales



Corporación de Radiodifusión  
Británica (BBC)



Corporación Nacional de  
Ferrocarriles de Pasajeros  
(AMTRAK)

Relevancia internacional

# Reflexiones finales

ENAP



ZOFRI



EFE



SASIPA



CODELCO



**45** productos de fiscalización  
durante 2017

Relevancia nacional

## Reflexiones finales

La corrupción y las malas prácticas afectan la eficiencia de las empresas estatales y el buen uso de los recursos públicos.



**Luchar contra la corrupción y fortalecer la integridad es un buen negocio para el Estado.**

## TONE FROM THE TOP

**No es lo que se dice, es lo que se hace.**

**Importancia de una actitud clara y reconocible de la alta dirección en la lucha contra la corrupción**

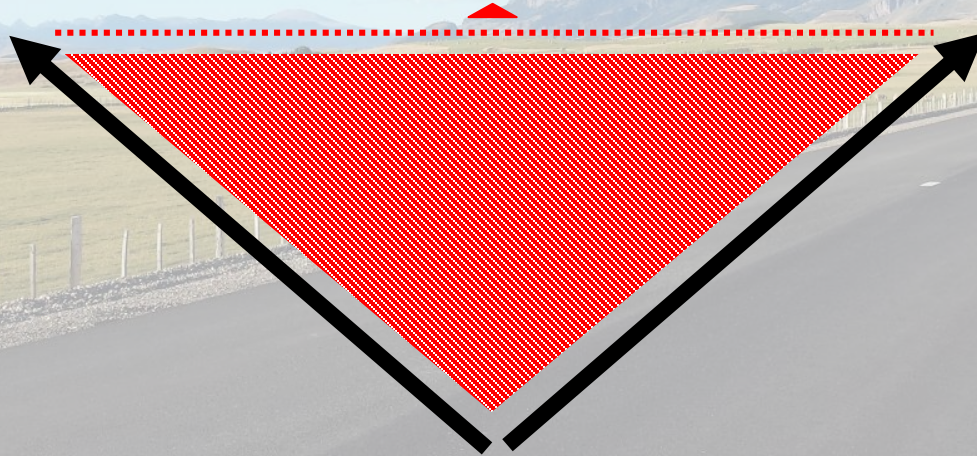


Probar lo que se dice con hechos  
*Walk the talk*

Acciones  
comprometidas

**Cultura Tóxica**

Acciones  
efectivamente realizadas





POR EL CUIDADO Y BUEN USO  
DE LOS RECURSOS PÚBLICOS



[www.contraloria.cl](http://www.contraloria.cl)

